

**Univerzita Komenského v Bratislave  
LEKÁRSKA FAKULTA**



**DLHODOBÝ ZÁMER  
LEKÁRSKEJ FAKULTY UK V BRATISLAVE  
na obdobie rokov 2014 – 2024**

*Dlhodobý zámer LF UK bol v súlade so zákonom NR SR č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov schválený vo Vedení LF UK dňa 23. 4. 2014 a schválený Akademickým senátom LF UK dňa 24. 4. 2014.*

**BRATISLAVA, apríl 2014**

## POSLANIE LEKÁRSKEJ FAKULTY

---

Lekárska fakulta Univerzity Komenského (LF UK) je integrálnou súčasťou Univerzity Komenského v Bratislave, ktorá bola zriadená zákonom č. 375/1919 Zb. z.

Poslanie LF UK, ako fakulty univerzity je dané § 22 zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

LF UK naplňa svoje poslanie najmä:

- výchovou odborníkov s najvyšším vzdelaním, vysokými morálnymi zásadami, občianskou a spoločenskou zodpovednosťou,
- výchovou v duchu hodnôt demokracie, humanizmu a tolerancie a vedením študentov k tvorivému, kritickému a nezávislému mysleniu, zdravému sebavedomiu a k národnej hrdosti,
- rozvíjaním, uchovávaním a šírením poznania prostredníctvom výskumnej, vývojovej a ďalšej tvorivej činnosti,
- poskytovaním ďalšieho vzdelávania,
- zapájaním sa do verejnej diskusie o spoločenských a etických otázkach a o utváraní občianskej spoločnosti,
- rozvíjaním medzinárodnej, najmä európskej spolupráce podporovaním spoločných projektov s vysokými školami v zahraničí a inými zahraničnými inštitúciami, mobilitou zamestnancov a študentov vysokých škôl a vzájomným uznávaním štúdia a dokladov o vzdelaní.

Základnou úlohou LF UK je poskytovať vysokoškolské vzdelávanie v akreditovaných študijných programoch vo všetkých troch stupňoch štúdia, ktoré sú zakončené udelením titulu podľa študijného programu.

Okrem 1., 2., a 3. stupňa štúdia má LF UK v súčasnosti akreditáciu pre špecializačné štúdium v zdravotníckom povolání lekár v 21 odboroch a 1 certifikovaný študijný program. Okrem toho má LF UK akreditovaných 15 študijných odborov pre habilitácie a vymenúvacie konania na profesorov.

Významné postavenie LF UK je dané skutočnosťou, že jej zamestnanci sa podieľajú okrem pedagogickej a vedecko-výskumnej činnosti rezortu školstva aj na liečebno-preventívnej starostlivosti v rezorte zdravotníctva.

Táto skutočnosť kladie vyššie nároky nielen na zabezpečenie kvality akreditovaných študijných programov, ale aj na profil absolventa, ako aj na materiálno-technické zabezpečenie úloh vyplývajúcich z dualizmu zastrešujúcich rezortov.

Vedecko-výskumný program LF UK tvorí niekoľko základných problémových okruhov. Koncentruje sa na kardiovaskulárne ochorenia, nádorové ochorenia, vedecko-výskumná činnosť sa zameriava na neurovedy a nové trendy vo všetkých oblastiach výskumu s využitím molekulovej biológie a genetiky.

Tvoriví pracovníci, ako aj študenti LF UK, sú súčasťou medzinárodnej pedagogickej a vedeckej komunity.

Súčasnosť je veľmi turbulentným obdobím, kedy sa menia nároky na jedincov, tímy pracovníkov, posunuje sa veková hranica požadovaných kvalifikácií a v neposlednom rade sa neustále zvyšuje ekonomický tlak na všetky garantované činnosti. Tieto skutočnosti neumožňujú naďalej využívať dlhoročne nastavené modely výučby, výskumu a ďalších činností a je potrebné ich aktualizovať na moderné požiadavky.

Dlhodobý zámer Lekárskej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave (ďalej LF UK) na roky 2014 – 2024 stanovuje ciele na nadchádzajúcich desať rokov a vychádza z predošlého dlhodobého zámeru, jej poslania, z analýzy súčasného stavu ako aj zo strategických materiálov Európskej únie.

K základným princípom riadenia a fungovania LF UK patrí slobodné vzdelávanie, slobodné vedecké bádanie a akademická samospráva. LF UK ako súčasť Univerzity Komenského v Bratislave je garantom slobody a demokracie nielen na svojej akademickej pôde, ale za svoje poslanie považuje aj šírenie týchto princípov do celej spoločnosti. Tieto základné princípy sú obsiahnuté v zákone o vysokých školách.

LF UK ako vysokoškolská inštitúcia, ktorá je popredným centrom európskej vzdelanosti s medzinárodnou orientáciou definuje svoje strategické ciele takto:

- trvalo udržiavať a rozvíjať úroveň vedeckej a vzdelávacej činnosti na najvyššej medzinárodnej úrovni,
- zabezpečiť systematické uplatňovanie preukazného a transparentného systému zabezpečenia kontroly kvality vzdelávania,
- udržať doterajší počet študentov všetkých foriem štúdia s dôrazom na 2. a 3. stupeň vysokoškolského vzdelávania,
- na základe svetových trendov vo vzdelávaní a vede efektívne transformovať existujúce študijné programy, otvárať a budovať nové študijné programy,
- pripravovať svojich absolventov tak, aby reprezentovali nielen profesionálnu kvalitu, ale i ľudskosť a humanizmus,
- intenzívne podporovať vedecký výskum, na základe svetových trendov vo vede rozvíjať existujúce vedné odbory a oblasti výskumu,
- rozvíjať spoluprácu so zahraničnými univerzitami a ostatnými partnermi orientovanej na spoločné projekty a mobility učiteľov a študentov,
- zapájať sa do spolupráce v rámci európskych výskumných a vzdelávacích programov na posilňovanie svojho európskeho charakteru.

Dlhodobý zámer svojim členením potvrdzuje, že LF UK vníma ako svoje hlavné ciele vzdelávanie a výskum, pričom ostatné činnosti vykonávané na fakulte majú byť nástrojmi na podporu a dosahovanie týchto cieľov.

## **I. DLHODOBÝ ZÁMER V OBLASTI VZDELÁVANIA**

---

**Zámerom č. I.1. je zachovať postavenie LF UK ako inštitúcie, ktorej meno bude naďalej vnímané ako záruka kvality vzdelávania, inštitúcie, ktorej absolventi budú považovaní za schopných účinne, pružne a tvorivo riešiť problémy v náročnom aj medzinárodnom prostredí.**

### **Aktivity na naplnenie zámeru:**

- uskutočňovať vzdelávanie vo všetkých stupňoch vysokoškolského štúdia,
- udržať doterajší počet študentov 2. a 3. stupňa študujúcich v slovenskom a anglickom jazyku v počte 3000 študentov,
- implementovať najnovšie vedecké, metodologické a metodické poznatky do pedagogického procesu,
- naďalej rozširovať možnosti študentov LF UK absolvovať časť študijného programu na iných vysokých školách v zahraničí v rámci programov LLP/Erasmus,
- v súlade so súčasnými vzdelávacími trendmi vo vzdelávaní, vede inovovať existujúce a zavádzať nové študijné programy vrátane využívania synergie na rozvoj spoločných študijných programov viacerých fakúlt,
- zladovať študijné programy s predpokladaným vývojom v praxi tak, aby absolventi LF UK boli pripravení reflektovať na impulzy z prostredia svojej činnosti a presadzovať odborný a etický charakter svojej profesie,
- rozvíjať tretí stupeň vysokoškolského štúdia a to predovšetkým na jeho zásadný dosah na výskumný charakter LF UK,
- zvyšovať počet študijných programov tretieho stupňa štúdia,
- pri príprave akreditačných materiálov tretieho stupňa aplikovať premyslenú koncepciu „študijnej časti“, ktorá bude pre študenta vytvárať predpoklady pre tvorivú výskumnú činnosť,
- zabezpečiť pre pedagogických zamestnancov základné pedagogické zručnosti,

**Zámerom č. I.2. je budovať symbiózu tradičných hodnôt a moderných trendov vo vzdelávaní.**

### **Aktivity na naplnenie zámeru:**

- dokončiť reštrukturalizáciu študijných programov, aplikovať pritom prístup, ktorý zdôrazňuje význam študijných výsledkov a nadobudnutých kompetencií,
- vytvoriť spôsob hodnotenia výučby učiteľa/ústavu, kliniky založený nielen na dotazníku študentov a absolventov a na hodinách priamej výučby,
- vytvoriť koncepciu študijnej záťaže študenta a pracovnej záťaže učiteľa, ktorá by nahradila doteraz používaný systém počtu hodín priamej výučby,
- znížiť prílišné využívanie ústnych skúšok; dosiahnuť stav, keď sa ústna skúška nebude uskutočňovať len za prítomnosti skúšajúceho a študenta, bez účasti tretej osoby,
- podporovať trhom práce žiadanú flexibilitu absolventov a osobné preferencie študentov vytváraním širšieho priestoru pre kvalitné voliteľné a povinne voliteľné predmety,
- pripraviť plán rozvoja oblasti celoživotného vzdelávania občanov zachovaním aktivít v oblasti „Univerzity tretieho veku“ a všeobecnej edukácie verejnosti.

## **II. DLHODOBÝ ZÁMER V OBLASTI VEDY A VÝSKUMU**

---

Vedecký výskum a odborná činnosť tvoria základy a poskytujú rozhodujúci zdroj poznatkov pre vysokoškolské vzdelávanie. Ich úroveň je jedným z hlavných kvalitatívnych indikátorov každej vysokoškolskej inštitúcie.

Organizačná činnosť fakulty v tejto oblasti je zameraná na definovanie nosných programov výskumu na základe zhodnotenia spoločenskej potreby.

**Zámerom č. II.1. je zachovať postavenie LF UK vo vedeckej komunite a rozvíjať výskumný charakter fakulty.**

### **Aktivity na naplnenie zámeru:**

- zvyšovať pomer pracovného zaťaženia pracovísk vo vede k zaťaženiu vo vzdelávaní,
- dosiahnuť priemerne aspoň jednu in extenso vedeckú publikáciu v karentovaných časopisoch, alebo v zahraničných recenzovaných časopisoch alebo zborníkoch alebo v zahraničí vydaných monografiách ročne na piatich tvorivých zamestnancov ústavov/kliník fakulty,
- preferovať publikačné úspechy zamestnancov priamou finančnou odmenou podľa stanovených kritérií ako aj platovým zvýhodnením,
- získavať grantové prostriedky a zabezpečiť ich účelné využitie na vedu; kritériom úspešnosti ústavu/kliniky nesmie byť len objem získaných grantových prostriedkov, ale počet a kvalita publikačných výstupov,
- dosiahnuť stav, aby rozvoj vedy a výskumu na klinických pracoviskách nebol len riešením klinických štúdií, ale aplikáciou základného výskumu podmienok klinických laboratórií,
- na princípoch vedeckého partnerstva prehlbovať spoluprácu teoretických ústavov a klinických pracovísk,
- podporovať vnútornú agentúru UK pre doktorandov a mladých vedeckých zamestnancov,
- ďalej rozvíjať ŠVOČ a propagáciu jej výsledkov na fakultnej i nadnárodnej úrovni,
- podporovať pôsobenie zamestnancov fakulty vo vedeckých a odborných grémiách rezortného, celoštátneho a medzinárodného významu,
- smerovať k stavu, aby fakulta zabezpečila možnosť absolvovať čo najviac cielených študijných pobytov v zahraničí pre svojich učiteľov, ktorí plnia stanovené výkonové kritériá,
- dosiahnuť stav, aby fakulta zabezpečila pre študentov doktorandského štúdia možnosť absolvovať cielené študijné pobyty v zahraničí aspoň raz za obdobie doktorandského štúdia,

**Zámerom č. II.2. je reflektovať progresívne trendy vo výskume.**

### **Aktivity na naplnenie zámeru:**

- posilňovať interdisciplinárny, interprofesijný a translačný výskum prepojením a spoluprácou teoretických vedných disciplín s klinickými pracoviskami, ktoré zabezpečí prenášanie poznatkov základného výskumu do klinickej praxe ako aj spätné riešenie

klinicky významných problémov medicínskej vedy využitím experimentálnych prístupov *in vitro* a *in vivo* na animálnych modeloch.

- vedecko-výskumný potenciál fakulty v najbližších rokoch sústrediť do týchto prioritných výskumných oblastí: molekulárna medicína a genetika,
  - kardiovaskulárne ochorenia,
  - nádorové ochorenia so zameraním na výskum spoločensky najzávažnejších onkologických ochorení a identifikáciu biomarkerov asociovaných s rezistenciou na chemoterapiu a s neskorými následkami chemoterapie.
  - neurovedy so zameraním na náhle cievne mozgové príhody, ochorenia periférnych nervových tkanív a na neurovývinové poruchy špecificky na etiológiu autizmu
  - vývoj nových diagnostických metód a zariadení pre klinickú medicínu.

Základnou formou organizácie výskumu sú výskumné projekty a granty. Problematika výskumných úloh sa rieši na rôznych organizačných úrovniach:

- granty UK,
- celoštátne grantové projekty VEGA, KEGA, APVV, MZ SR, MK SR,
- medzinárodné granty,
- projekty s podporou Európskej komisie.

Pri financovaní výskumu sa LF UK bude orientovať:

- na zahraničné zdroje, najmä z rámcového programu EÚ Horizont 2020, operačného programu výskum a vývoj, ako na rozhodujúci spôsob financovania,
- na budovanie excelentných pracovísk ako logistickú platformu pre spoluprácu pri progresívnom výskume.,
- na poskytovanie odbornej, posudkovej a expertíznej činnosti štátnym i neštátnym organizáciám v rámci podnikateľskej činnosti.

### **III. DLHODOBÝ ZÁMER V OBLASTI ĽUDSKÝCH ZDROJOV**

Postavenie LF UK v spoločnosti je určené úrovňou vzdelávacích vedeckých, odborných a ďalších aktivít a ich prezentáciou.

Rozhodujúcim parametrom postavenia a významu LF UK je jej intelektuálny potenciál tvorený profesormi, docentmi, ostatnými pedagogickými a vedeckými pracovníkmi, ďalšími pracovníkmi a študentmi.

Je preto potrebné, aby tento potenciál zostal nielen zachovaný, ale aby sa ďalej rozvíjal.

**Zámerom č. III.1. je zachovať a rozvíjať intelektuálny potenciál LF UK.**

**Aktivity na naplnenie zámeru:**

- vytvárať pracovné podmienky, ktoré by pritiahli vzdelaných a schopných mladých pedagogických a výskumných pracovníkov k práci na fakulte,
- zlepšovať vekovú štruktúru pedagogických a výskumných pracovníkov,

- vytvárať zamestnancom podmienky na plnenie kritérií kvalifikačného postupu a znížiť počet učiteľov, ktorí nemajú titul PhD.,
- pri obsadzovaní funkčných miest profesorov a docentov dôsledne zohľadňovať ich účasť na riešení grantových výskumných projektov a publikačnej činnosti,
- využívať programy medziuniverzitných výmen učiteľov vytvárať podmienky na ich rozširovanie,
- rozvíjať ďalšie vzdelávanie zamestnancov vrátane jazykovej vybavenosti.

**Zámerom č. III.2. je podpora personálneho statusu LF UK sociálnym programom pre zamestnancov.**

**Aktivity na naplnenie zámeru:**

- pri mzdovom hodnotení zamestnanca prihliadať na osobné schopnosti a dosahované pracovné výsledky, náročnosť práce, zložitosť a rozsah vykonávanej práce a jej prínos pre dosahovanie zámerov fakulty,
- zabezpečiť systém sociálnych služieb pre zamestnancov, zahrňujúci ubytovanie, stravovanie a ďalšie služby,
- trvalo dbať na vytváranie podmienok na bezpečnú prácu.

## **IV. DLHODOBÝ ZÁMER V OBLASTI ZAHRANIČNÝCH VZŤAHOV**

LF UK má ambíciu pôsobiť naďalej ako vedecká, odborná a vzdelávacia ustanovizeň nadnárodného významu. Poskytuje medicínske vzdelávanie študentom v anglickom jazyku z viac ako 40 krajín sveta a tým sa otvárajú možnosti lepšej spolupráce s našimi absolventmi aj univerzitnými pracoviskami v zahraničí. Je členom Asociácie lekárskech fakúlt Európy: AMSE, AMEE, ADEE. Programy celoživotného vzdelávania EÚ umožňujú nárast študentskej a učiteľskej mobility.

**Zámerom č. IV.1. je zachovať a rozvíjať medzinárodné postavenie LF UK.**

**Aktivity na naplnenie zámeru:**

- rozširovanie multilaterálnej spolupráce v rámci medzinárodných projektov EÚ a pod.,
- rozvíjať bilaterálnu spoluprácu na základe individuálnych dohôd so zahraničnými univerzitami,
- širšie uplatnenie mobilit – študenti, pedagogickí a vedeckí pracovníci a priama vedecká spolupráca pracovísk LF UK pri riešení konkrétnych vedeckých projektov, vzdelávacích a iných programov.

## **V. DLHODOBÝ ZÁMER V OBLASTI INFORMAČNÝCH TECHNOLÓGIÍ**

---

LF UK očakáva od integrovaného informačného a komunikačného systému – IKS – ďalšie zvyšovanie efektivity podpory riadenia a poskytovaných služieb. Cestou akademickej knižnice chce fakulta držať krok s moderným spôsobom získavania a poskytovania odborných informácií.

**Zámerom č.V.1. je rozvíjať činnosť akademickej knižnice.**

**Aktivity na naplnenie zámeru:**

- rozvíjať akademickú knižnicu LF UK a prostredníctvom nej zabezpečiť trvalý elektronický prístup k vedeckým a odborným informáciám z popredných domácich a zahraničných zdrojov,
- modernizáciou dosiahnuť zmysluplný pomer medzi tradičnými a elektronicky poskytovanými službami, viesť a sprístupňovať kompletnú databázu publikačných výstupov.

**Zámerom č. V.2. je prevádzkovať vyspelé informačné systémy na podporu činnosti fakulty.**

**Aktivity na naplnenie zámeru:**

- modernizovať technologickú základňu postupnou elimináciou OS win 2000 a XP zo siete LF UK,
- nasadenie MS System Center Configuration Manager na správu hardvéru a softvéru počítačov v LAN,
- dobudovať štrukturovanú kabeláž vo výučbových priestoroch,
- nasadenie nových manažovateľných prvkov siete so zameraním na Cisco technológie,
- naplniť portál Mefanet kvalitným obsahom,
- rozvíjať e-learningové vzdelávanie,
- efektívne využívať webové sídlo UK a LF UK.

## **VI. DLHODOBÝ ZÁMER V OBLASTI RIADENIA A INFRAŠTRUKTÚRY**

---

LF UK je integrovanou súčasťou UK s právami a povinnosťami, ktoré jej vyplývajú z príslušných zákonných a vnútorných predpisov UK. Vnútroštruktúrna organizácia LF UK vychádza z vysokoškolského zákona a určuje ju štatút univerzity, štatút LF UK a ďalšie vnútorné normy UK a LF UK.

Zabezpečenie organizácie, riadenia a logistiky LF UK pri takom počte pracovísk je veľmi náročná činnosť a vyžaduje vysokú pozornosť.

V rámci štatútu UK sú pre LF UK stanovené zodpovednosti a právomoci, sú definované, základné ekonomické a účtovné vzťahy, práva a povinnosti.



**Zámerom č. VI.1. je zabezpečiť potrebné zdroje na vytvorenie optimálnych podmienok v oblasti organizačnej štruktúry, finančného zabezpečenia a rozvoja infraštruktúry fakulty tak, aby smerovali k trvalému zlepšovaniu efektívnosti a kvality.**

**Aktivity na naplnenie zámeru:**

- každoročne zabezpečiť vyrovnané alebo prebytkové hospodárenie fakulty,
- posilňovať kompetencie prednostov ústavov a kliník v procese hodnotenia práce podriadených zamestnancov,
- využívať všetky možnosti na rozširovanie podnikateľských aktivít fakulty súvisiacich s jej hlavnou činnosťou,
- udržiavať a skvalitňovať priestorové podmienky jednotlivých pracovísk,
- zlepšovať realizačné hmotné a podporné vybavenie pracovísk LF UK,

## **VII. DLHODOBÝ ZÁMER VYBUDOVANIA LEKÁRSKEJ FAKULTY UK V AREÁLI SAV**

---

LF UK je najstaršou fakultou UK a počtom študentov je najväčšou lekárskou fakultou na Slovensku. V ostatných pätnástich rokoch sa profilovala ako internacionálna lekárska fakulta. V súčasnosti počet zahraničných študentov je viac ako 800, čo dosahuje úroveň tretiny študentov zo Slovenska.

Osobitosť a náročnosť vzdelávania v medicíne je v tom, že sa poznatky priamo odrážajú v poskytovaní zdravotnej starostlivosti. Liečebno-preventívna starostlivosť je okrem vzdelávacej a vedeckej činnosti súčasťou popisu pracovných činností vysokoškolských učiteľov LF UK.

Na zabezpečenie poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti v súlade s najnovšími poznatkami lekárskej vedy, bude nevyhnutné zabezpečiť kreovanie univerzitetnej nemocnice na pôde ktorej by mohli prebiehať všetky typy vzdelávania.

V stanovovaní cieľov v predchádzajúcich desaťročiach bola dostavba kampusu LF UK a UN v Bratislave na Rázsochách. Tento projekt bol v tom čase považovaný za jediné možné riešenie bratislavského zdravotníctva ako aj možnosť rozvoja pracovísk LF UK, pretože väčšina teoretických ústavov a kliník sa nachádza v zastaraných, po hygienickej aj priestorovej stránke v nevyhovujúcich priestoroch.

Dostavba Univerzitetnej nemocnice Rázsochy je minulosťou. Vláda SR odsúhlasila nový projekt výstavby univerzitetnej nemocnice v areáli bývalej Vojenskej nemocnice na Brnianskej ceste v súlade s naplnením zámeru magistrátu mesta Bratislavy vytvoriť prepojenie vedeckých a univerzitných centier – vedeckých parkov v areáloch SAV na Dúbravskej ceste a v areáli UK v Mlynskej doline, ktoré by v budúcnosti mohli byť prepojené kyvadlovou dopravou.

Keďže oba vedecké parky majú názov BIOMEDICÍNSKE, je logické ich napojenie na zdravotnícke zariadenie. Vláda SR uvažuje o napojení UN na tento vedecký park SAV.

Výstavba nemocnice v areáli bývalej vojenskej nemocnice by mohla byť východiskom pre zámer postaviť budovy teoretických ústavov a dekanátu s budovami „príslušenstva“ v blízkosti vedeckého parku a nemocnice s priamym napojením na výskumné centrum. V súčasnosti sa stavia Vedecký park SAV, v ktorom má LFUK svoje priestory na realizáciu biomedicínskeho výskumu.

UN by poskytovala nielen špičkovú zdravotnú starostlivosť pacientom, ale súčasne by bola výučbovou bázou a zúčastňovala sa aj na riešení spoločných vedecko-výskumných projektov.

Výstavba budovy teoretických ústavov a komplexu administratívnej budovy dekanátu, internátu, športovísk a stravovacích jednotiek a iných sociálnych zariadení by pomohla vytvoriť komplex spĺňajúci kritéria univerzitného kampusu, v ktorom by sa špičková zdravotná starostlivosť spájala s možnosťou kvalitného pedagogického procesu prepojeného s vedou a výskumom.

**Zámerom č.VII.1. je zabezpečiť vybudovanie kampusu a tým zabezpečiť rozvoj pracovísk LF UK.**

**Aktivity na naplnenie zámeru:**

- na základe schváleného zámeru výstavby kampusu LF UK v priestoroch areálu SAV na Dúbravskej ceste v Bratislave zabezpečiť, aby výstavba kampusu sa realizovala na pozemku vo vlastníctve UK,
- iniciovať, aby SAV vydala o pozemku „Rozhodnutie o prebytočnom majetku štátu“, ktorý je v správe SAV,
- iniciovať, aby SAV v zmysle zákona č. 278/1993 Z. z. o správe majetku štátu požiadala Ministerstvo financií SR o odňatie správy nehnuteľného majetku štátu a o určenie nového správcu - UK v Bratislave,
- požiadať mestské zastupiteľstvo o zmenu územného plánu mesta Bratislavy,
- požiadať Ministerstvo životného prostredia SR o posúdenie vplyvu výstavby na životné prostredie (EIA),
- zabezpečiť spracovanie architektonickej štúdie,
- požiadať o vydanie územného rozhodnutia,
- požiadať o vydanie stavebného povolenia,
- získať finančné prostriedky na výstavbu,

---

## **ZÁVER**

Dlhodobý zámer Lekárskej fakulty UK v Bratislave bol vytvorený s cieľom, aby dostatočne stimuloval zamestnancov na zachovanie existujúcich pozitívnych výsledkov a zároveň na dosiahnutie potrebných zmien.

Dosiahnutie vytýčených cieľov nie je možné zabezpečiť bez spoločného úsilia akademickej obce LF UK.

V Bratislave, dňa 22. apríla 2013.

prof. MUDr. Peter Labaš, CSc.  
dekan Lekárskej fakulty UK