



LEKÁRSKA FAKULTA
Univerzita Komenského
v Bratislave

Vnútorne predpisy Univerzity Komenského v Bratislave, Lekárskej fakulty

Dlhodobý zámer rozvoja Univerzity Komenského v Bratislave, Lekárskej fakulty na roky 2021 – 2027

*Dlhodobý zámer bol v súlade so zákonom č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene
a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov
prerokovaný vo Vedeckej rade LF UK dňa 16. 12. 2021
a schválený v Akademickom senáte LF UK dňa 21. 12. 2021 uznesením č. 1/13/2021.*

Ročník 2021

OBSAH

ÚVOD	3
POSLANIE	5
VÍZIA	7
STRATEGICKÉ CIELE	8
1. Strategické ciele v oblasti vzdelávania	9
2. Strategické ciele v oblasti výskumu	18
3. Strategické ciele v oblasti riadenia, ľudských zdrojov a infraštruktúry	26
4. Strategické ciele v oblasti zahraničných vzťahov a medzinárodnej spolupráce	29
5. Strategické ciele v oblasti spoločenskej zodpovednosti	31

ÚVOD

Dlhodobý zámer rozvoja Lekárskej fakulty Univerzity Komenského v Bratislave (LF UK) v oblasti vzdelávania, spoločenskej zodpovednosti, vedecko-výskumnej činnosti, ľudských zdrojov, infraštruktúry, organizácie a riadenia predstavuje základný strategický dokument rozvoja fakulty na obdobie od roku **2021** do roku **2027**.

Prijatie dlhodobého zámeru (DZ) rozvoja fakulty na šesťročné obdobie vyplýva zo zákona o vysokých školách. Predkladaný strategický plán je podstatne konkrétnejší a zameraný na každoročné zhodnotenie plánovaných a dosiahnutých cieľov v oblasti vzdelávania aj vo vede a výskume. Predložený DZ nadväzuje na predchádzajúce dlhodobé zámery LF UK, ako aj na poslednú aktualizáciu DZ LF UK na roky 2014 – 2024 a vychádza z analýzy súčasného stavu ako aj zo strategických materiálov Európskej únie.

Strategické ciele LF UK pre nasledujúce obdobie odrážajú zmeny, ktoré nastali vo vysokoškolskom a celospoločenskom prostredí na Slovensku a vo svete. Za kľúčové princípy svojho fungovania považuje LF UK akademické slobody zakotvené v Ústave Slovenskej republiky, predovšetkým slobodu vzdelávania a vedeckého bádania, ale aj autonómiu a nezávislosť. Rovnako dôležitá je silná akademická samospráva a uplatnenie etických princípov vo vedeckej a pedagogickej práci a v riadiacich procesoch univerzity a fakulty. Len takto sa dá dosiahnuť tvorivá a slobodná atmosféra, nevyhnutná pre kvalitný rozvoj univerzity.

Pre úspešné splnenie cieľov dlhodobého zámeru je rozhodujúce, aby si ich osvojili členovia akademickej obce fakulty a aktívne participovali na ich napĺňaní. Medzi podmienky úspešného rozvoja Univerzity Komenského v Bratislave a LF UK patrí aj internacionalizácia. Chceme byť otvorení zahraničným študentom, učiteľom aj vedcom a zároveň podporovať našich študentov a zamestnancov, aby získavali pedagogické aj vedecké skúsenosti na prestížnych zahraničných univerzitách. Vzájomnou spoluprácou a dialógom s partnermi z celého sveta má UK a LF UK ambíciu pôsobiť ako univerzita rešpektovaná v globálnom meradle.

Zároveň si uvedomujeme dôležitosť úzkej spolupráce s ostatnými vysokými školami a vedeckými inštitúciami v Slovenskej republike, najmä so Slovenskou akadémiou vied, odbornými spoločnosťami, štátnymi inštitúciami, stavovskými organizáciami

a študentskými spolkami.

Chceme klásť dôraz na vytváranie pozitívneho obrazu univerzity pomocou profesionálnej komunikačnej stratégie smerom k verejnosti, ale aj smerom dovnútra, k jednotlivým fakultám, učiteľom, vedeckým pracovníkom a najmä študentom.

DZ svojim členením potvrdzuje, že LF UK vníma ako svoje hlavné ciele vzdelávanie a výskum, pričom ostatné činnosti vykonávané na fakulte majú byť nástrojmi na podporu a dosahovanie týchto cieľov.

POSLANIE

Lekárska fakulta Univerzity Komenského (LF UK) je integrálnou súčasťou Univerzity Komenského v Bratislave (UK), ktorá bola zriadená zákonom č. 375/1919 Zb. z.

Poslanie LF UK, ako fakulty univerzity je dané § 22 zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov.

LF UK naplňa svoje poslanie najmä:

- výchovou odborníkov s najvyšším vzdelaním, vysokými morálnymi zásadami, občianskou a spoločenskou zodpovednosťou,
- vzdelávaním na základe poznatkov medicíny založenej na dôkazoch a len vedecky overených poznatkoch medicínskych a prírodných vied,
- výchovou v duchu hodnôt demokracie, humanizmu a tolerancie a vedením študentov k tvorivému, kritickému a nezávislému mysleniu, zdravému sebedovetomiu a k národnej hrdosti,
- rozvíjaním, uchovávaním a šírením poznania prostredníctvom výskumnej, vývojovej a ďalšej tvorivej činnosti,
- poskytovaním ďalšieho vzdelávania,
- zapájaním sa do verejnej diskusie o spoločenských a etických otázkach a o utváraní občianskej spoločnosti,
- rozvíjaním medzinárodnej, najmä európskej spolupráce podporovaním spoločných projektov s vysokými školami v zahraničí a inými zahraničnými inštitúciami, mobilitou zamestnancov a študentov vysokých škôl a vzájomným uznávaním štúdia a dokladov o vzdelaní.

Základnou úlohou LF UK je poskytovať vysokoškolské vzdelávanie v akreditovaných študijných programoch vo všetkých troch stupňoch štúdia, ktoré sú zakončené udelením titulu podľa študijného programu. Okrem 1., 2., a 3. stupňa štúdia má LF UK v súčasnosti akreditáciu v 40 akreditovaných špecializačných a subšpecializačných študijných programoch v zdravotníckom povolání lekár a zubný lekár a v 4 certifikovaných študijných programoch v zdravotníckom povolání lekár a zubný lekár. Okrem toho má LF UK akreditovaných 18 študijných odborov pre habilitácie a vymenúvacie konania na profesorov.

Významné postavenie LF UK je dané skutočnosťou, že jej zamestnanci sa podieľajú

okrem pedagogickej a vedecko-výskumnej činnosti rezortu školstva aj na poskytovaní zdravotnej starostlivosti v rezorte zdravotníctva. Táto skutočnosť kladie vyššie nároky nielen na zabezpečenie kvality akreditovaných študijných programov, ale aj na profil absolventa, ako aj na materiálno-technické zabezpečenie úloh vyplývajúcich z dualizmu zastrešujúcich rezortov.

Vedecko-výskumný program LF UK tvorí niekoľko základných problémových okruhov. Koncentruje sa na neurovedy, onkológiu, kardiovaskulárne a metabolické ochorenia, ako aj nové trendy vo všetkých oblastiach výskumu s využitím molekulovej biológie a genetiky.

Tvoriví pracovníci, ako aj študenti LF UK, sú súčasťou medzinárodnej pedagogickej a vedeckej komunity.

Súčasnosť je veľmi turbulentným obdobím, kedy sa menia nároky na jedincov, tímy pracovníkov, posunuje sa veková hranica požadovaných kvalifikácií a v neposlednom rade sa neustále zvyšuje ekonomický tlak na všetky činnosti fakulty. Tieto skutočnosti neumožňujú naďalej využívať dlhoročne nastavené modely výučby, výskumu a ďalších činností a je potrebné ich aktualizovať na moderné požiadavky.

VÍZIA

Základným zámerom je neustále zvyšovať kvalitu vzdelávania budúcich lekárov a to tak, aby zodpovedala najnovším biomedicínskym poznatkom. S tým je úzko spojená aj vedecko-výskumná činnosť pedagógov, ktorá sa premieta okrem iného aj do výučby študentov medicíny. Aby sa uvedené zámery podarilo optimálne realizovať, je potrebný primeraný systém odmeňovania a kontroly. Tento systém sa v posledných rokoch buduje, bude ale potrebné jeho ďalšie rozvíjanie, aby optimálne motivoval pedagógov. Motiváciu študentov bude zvyšovať aj reforma štúdia, ktorá zabezpečí implementáciu moderných foriem výučby. Nezanedbateľným faktorom je aj prostredie, v ktorom sa realizuje výučba. Aj keď sa podarilo v posledných rokoch zásadne zrenovovať priestory LF UK, bude potrebné v renovácii priestorov LF UK pokračovať aj naďalej, aby sa vytvorilo primerané prostredie na štúdium, v ktorom sa budú študenti aj pedagógovia cítiť príjemne.

STRATEGICKÉ CIELE

Spoločensky zodpovedná výskumná univerzita a fakulta s kvalitnými absolventmi a medzinárodnou reputáciou.

- LF UK **zodpovedá za kvalitu** poskytovaného vzdelávania, realizovaného výskumu a inej tvorivej činnosti.
- LF UK neustále **aktualizuje obsahy a formy vzdelávania**, reagujúc na aktuálne a nové problémy a výzvy v spoločnosti.
- LF UK systematicky prináša a **implementuje nové trendy** v zdravotnej starostlivosti, medicínskej vede a výskume, **inovácie** a technológie s dôrazom na atribúty zelenej a digitálnej transformácie vo všetkých oblastiach svojej činnosti.
- LF UK aktívne vyhľadáva **spoluprácu s partnermi doma aj v zahraničí** – so študentmi, vedeckými a vedecko-pedagogickými inštitúciami, štátnymi a verejnoprávnymi inštitúciami, územnou a záujmovou samosprávou, zamestnávateľmi, podnikateľskými subjektmi, záujmovými združeniami, neziskovým sektorom.
- LF UK **aktívne komunikuje so spoločnosťou** - s cieľom transferu vedomostí, prezentácie výsledkov, poskytovania expertných názorov a poskytovania morálneho kompasu na zlepšovanie poskytovanej zdravotnej starostlivosti a preventívnej osvetvy so zvyšovaní medicínskej gramotnosti obyvateľstva.
- LF UK svojou činnosťou vedome **prispieva k udržateľnému rozvoju celej spoločnosti**.
- LF UK má ambíciu zlepšovať svoje postavenie **významnej európskej lekárskej fakulty**.

1 STRATEGICKÉ CIELE V OBLASTI VZDELÁVANIA

1.1 zachovať postavenie LF UK ako inštitúcie, ktorej meno bude naďalej vnímané ako záruka kvality vzdelávania, inštitúcie, ktorej absolventi budú považovaní za schopných účinne, pružne a tvorivo riešiť problémy v náročnom aj medzinárodnom prostredí.

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- uskutočňovať vzdelávanie vo všetkých stupňoch vysokoškolského štúdia,
- udržať doterajší počet študentov, spojeného 1. a 2., ako aj 3. stupňa študujúcich v slovenskom a anglickom jazyku v počte aspoň 3000 študentov,
- implementovať najnovšie vedecké, metodologické a metodické poznatky do pedagogického procesu,
- naďalej rozširovať možnosti študentov LF UK absolvovať časť študijného programu na iných vysokých školách v zahraničí v rámci programov LLP/Erasmus,
- v súlade so súčasnými vzdelávacími trendmi vo vzdelávaní, vede inovovať existujúce a zavádzať nové študijné programy vrátane využívania synergie na rozvoj spoločných študijných programov viacerých fakúlt,
- zosúladiť svoj vnútorný systém na zabezpečovanie kvality vzdelávania so schválenými štandardami Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo (SAAVŠ).
- dbať na zabezpečenie aktívnej účasti študentov, profesijných organizácií, zamestnávateľov a ďalších odborníkov z praxe na zabezpečovaní kvality vzdelávania,
- motivovať svojich študentov a zamestnancov k realizácii aktivít, ktoré sú predmetom hodnotenia kvality podľa interných, národných a medzinárodných štandardov,
- zladzovať študijné programy s predpokladaným vývojom v praxi tak, aby absolventi LF UK boli pripravení reflektovať na impulzy z prostredia svojej činnosti a presadzovať odborný a etický charakter svojej profesie,

- rozvíjať tretí stupeň vysokoškolského štúdia a to predovšetkým na jeho zásadný dosah na výskumný charakter LF UK,
- zvyšovať počet študijných programov tretieho stupňa štúdia,
- pri príprave akreditačných materiálov tretieho stupňa aplikovať premyslenú koncepciu „študijnej časti“, ktorá bude pre študenta vytvárať predpoklady pre tvorivú výskumnú činnosť,
- rozvíjať špecializačné štúdium, certifikačnú prípravu a kontinuálne vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov na LF UK,
- zabezpečiť pre pedagogických zamestnancov zlepšenie a rozvíjanie ich pedagogických zručností.

Ukazovatele:

- *Implementácia vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vzdelávania.*
- *Kritériá na vyhodnocovanie kvality študijných programov v súlade s Metodikou SAAVŠ na vyhodnocovanie štandardov.*
- *Periodické hodnotenie a posudzovanie kvality študijných programov - vnútorné hodnotiace správy študijného programu.*
- *Účasť zástupcov študentov v štruktúrach na zabezpečovanie kvality vzdelávania.*
- *Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby študentov o spokojnosti s kvalitou vzdelávania.*
- *Celkový počet ponúkaných študijných programov podľa 1., 2., 3. stupňa vzdelávania.*
- *Počet zahraničných študentov študujúcich v cudzom jazyku.*
- *Počet zahraničných študentov študujúcich v slovenskom jazyku.*
- *Počet spoločných študijných programov viacerých fakúlt, univerzít a medziodborových študijných programov, interdisciplinárnych programov.*

1.2. budovať symbiózu tradičných hodnôt a moderných trendov vo vzdelávaní.

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- pravidelne inovovať a reštrukturalizovať študijné programy, aplikovať pritom prístup, ktorý zdôrazňuje význam študijných výsledkov a nadobudnutých kompetencií,

- vytvoriť efektívny spôsob hodnotenia výučby učiteľa ústavu/kliniky založený na dotazníku študentov a absolventov a na hodinách priamej výučby,
- rozširovať a inovovať výučbu na LF UK modernými metódami online výučby, metódami simulačnej a virtuálnej medicíny a telemedicíny,
- rozvíjať Ústav simulačnej medicíny a virtuálneho medicínskeho vzdelávania LF UK,
- zavádzanie metód telemedicíny a online výučby, využívanie dištančnej online metódy pri prednáškovej či seminárnej činnosti
- viac prepojiť teoretickú a praktickú výučbu, zlepšovať a rozvíjať spoluprácu učiteľov teoretických predmetov s klinikami v rámci prednáškovej a seminárnej činnosti,
- efektívne prehodnocovať praktickú výučbu a jej rozsah, s cieľom maximálneho využívania času v rámci „bed-side“ teaching na získanie „skills“
- podporovať trhom práce žiadanú flexibilitu absolventov a osobné preferencie študentov vytváraním širšieho priestoru pre kvalitné voliteľné a povinne voliteľné predmety.

Ukazovatele:

- *Inovácia študijných programov a jednotlivých náplní.*
- *Vyhodnocovanie študentských ankiet.*
- *Rozsah simulačnej medicíny pri výučbe jednotlivých predmetov (počet simulátorov a simulačných aktivít využívaných v praktickej výučbe).*
- *Počty spoločných prednášok a odborných seminárov zabezpečovaných teoretickými, predklinickými a klinickými pracoviskami.*

1.3. poskytovať vzdelávanie previazané s vedecko-výskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami praxe

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- systematicky inovovať doktorandské študijné programy, pravidelnou revíziou a hodnotením, čím sa zabezpečuje previazanie obsahu študijných programov s vedecko-výskumnou činnosťou pedagógov a s požiadavkami praxe,

- zakladať svoju výučbu na vlastnej vedeckej činnosti pedagógov, na čerpaní z najlepších domácich a svetových zdrojov vedeckého poznania so zohľadnením špecifik daného odboru a interdisciplinárnom prístupe k riešeniu problémov,
- podporovať zapájanie študentov všetkých študijných programov do výskumných aktivít, organizuje študentské vedecké konferencie a podporuje účasť študentov v domácich aj medzinárodných vedeckých, umeleckých a na prax zameraných súťažiach,
- klásť dôraz na skvalitňovanie praktickej prípravy a odborných praxí študentov doktorandského štúdia.

Ukazovatele:

- *Organizovanie študentských vedeckých konferencií a počet na nich prezentovaných prác.*
- *Počet študentov zapojených do vedeckých tímov.*
- *Miera spokojnosti študentov s praktickou výučbou a odbornou praxou doktorandského štúdia.*

1.4 systematicky zvyšovať kvalitu doktorandského štúdia

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- podporovať internacionalizáciu doktorandského štúdia a zahraničné mobility doktorandov v súlade so špecifickosťou odboru,
- klásť dôraz na odbornú a vedeckú kvalitu školiteľov, do výchovy a hodnotenia doktorandov zapájať aj špičkových domácich a zahraničných vedcov,
- zvyšovať účasť doktorandov vo výskumných projektoch,
- systematicky pripravovať doktorandov na publikovanie v prestížnych časopisoch a vydavateľstvách,
- posilňovať tzv. soft skills doktorandov najmä v oblasti prípravy projektov a prezentácie výsledkov výskumu,

Ukazovatele:

- *Počet doktorandov – absolventov 2. stupňa vzdelávania so zohľadnením špecifik jednotlivých odborov.*

- *Počet spoločných doktorandských programov s významnými zahraničnými univerzitami v odboroch, v ktorých je to vhodné.*
- *Počet zahraničných študentov doktorandského štúdia v odboroch, v ktorých je to vhodné.*
- *Počet akademických mobilít študentov doktorandského štúdia*
- *Správy o hodnotení kvality doktorandského štúdia podľa jednotlivých študijných odborov*
- *Počet špičkových zahraničných vedcov zapojených do výchovy a hodnotenia doktorandov v odboroch, v ktorých je to vhodné.*
- *Počet doktorandov na 1 školiťa (priemerný a maximálny počet).*
- *Počet doktorandov, ktorí úspešne ukončili doktorandské štúdium v riadnom termíne.*
- *Počet publikačných výstupov s významným vplyvom na rozvoj daného odboru ako aj počet ohlasov na publikačnú činnosť študentov doktorandského štúdia; ak je to pre odbor obvyklé, počet publikácií, ktoré sú registrované v databázach Web of Science alebo Scopus alebo v iných významných databázach zohľadňujúc špecifiká daného odboru*

1.5 zabezpečiť dostatočný počet odborne kvalifikovaných pedagógov

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- zabezpečiť, že pedagógovia LF UK disponujú preukázateľnými výsledkami tvorivej činnosti na primeranej úrovni, praktickými skúsenosťami, pedagogickými zručnosťami a potrebnými jazykovými zručnosťami,
- vytvárať podmienky a povzbudzovať kariérny a kvalifikačný rast učiteľov,
- definovane hodnotiť pedagogickú činnosť učiteľov a určiť indikátory excelencie v učiteľstve, podporovať excelentných a inovatívnych pedagógov,
- podporovať inovatívne formy vzdelávania (team-based learning, problem-based learning, implementácia OSCE, interaktívne virtuálne a simulačné vzdelávanie a.i.).

Ukazovatele:

- *Počet a kvalifikačná štruktúra pedagógov.*
- *Počet/dĺžka zahraničných pobytov pedagógov.*

- *Podiel kontaktnej výučby (vrátane podpory študentov) na celkovej pracovnej kapacite učiteľov (v hodinách za týždeň).*
- *Vek učiteľov zabezpečujúcich profilové predmety (priemerný vek a rozpätie).*
- *Počet a kvalita publikačných výstupov učiteľov celkovo a za ostatných 6 rokov.*
- *Počet ohlasov na publikačné výstupy učiteľov celkovo a za ostatných 6 rokov.*
- *Počet záverečných prác vedených jedným vedúcim záverečnej práce (priemerný a maximálny počet).*
- *Počet ocenených excelentných a inovatívnych pedagógov.*

1.6 zabezpečiť efektívnu účasť študentov na vzdelávaní a na riadení LF UK

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- zabezpečiť účasť zástupcov študentov v samosprávnych orgánoch LF UK,
- zabezpečuje účasť zástupcov študentov v štruktúrach zabezpečujúcich návrhy nových a úpravy existujúcich študijných programov, ich schvaľovanie a hodnotenie.

Ukazovatele:

- *Miera zastúpenia (počet zástupcov) študentov v štruktúrach vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vzdelávania.*
- *Pravidelný zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov so všetkými aspektami ich štúdia a prijímanie nápravných opatrení.*

1.7 neustále zvyšovať kvalitu činností s ohľadom na potreby študentov

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- zabezpečiť, aby všetky informácie o študijných programoch, metódach výučby, formách a kritériách hodnotenia boli študentom vopred známe,
- podporovať moderné pedagogické prístupy zamerané na študenta (tzv. student-centered-learning),
- systematicky získavať a vyhodnocovať spätnú väzbu od študentov jednotlivých stupňov štúdia a absolventov cez ankety a prieskumy a využíva ju pri opatreniach na zvyšovanie kvality vzdelávania,

- pravidelne hodnotiť a revidovať pravidlá, formy a metódy vyučovania, učenia sa a hodnotenia s cieľom zohľadnenia rozmanitosti študentov a ich potrieb a identifikovania a skvalitnenia neefektívnych foriem,
- podporovať vznik a aktualizáciu študijnej literatúry a rozširovanie a racionalizáciu dostupného spektra informačných zdrojov vrátane podpory medzinárodne uznávaných výučbových textov, databáz a licencií,
- podporovať rozvoj poradenstva a podpory pri štúdiu, predovšetkým v krízových obdobiach počas štúdia,
- podporovať existujúce študentské organizácie, nadácie, spolky a iniciatívy a vznik nových,
- udržiavať kontakty s absolventmi, najmä podporiť vznik a rozvoj alumni klubov.

Ukazovatele:

- *Podiel študentov, ktorí sa zapojili do hodnotenia kvality výučby a učiteľov z celkového počtu študentov.*
- *Počet podaných podnetov študentov.*
- *Počet štipendií a ocenení študentom za vynikajúce študijne výsledky a reprezentáciu LF UK alebo UK v mimoškolskej činnosti.*
- *Počet zamestnancov so zameraním na podporu študentov (študijní poradcovia)*
- *Získavanie spätnej väzby od absolventov.*

1.8 systematicky zlepšovať materiálo-technické zabezpečenie vzdelávania

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- zabezpečiť vhodné prostredie pre kvalitnú prácu a štúdium,
- dbať o potrebné vybavenie akademickej knižnice, prístup k databázam,
- zlepšovať vybavenie učební, študovní a priestorov pre praktickú výučbu,
- zabezpečiť výučbu prostredníctvom moderných digitálnych technológií a učebných pomôcok, zabezpečuje na to potrebné hardvérové, softvérové a technologické vybavenie.

Ukazovatele:

- *Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti študentov s materiálno-technickým zabezpečením vzdelávania.*
- *Ponúkané elektronické a ďalšie služby pre študentov a pedagógov.*
- *Zabezpečenie prístupu k databázam.*
- *Počet voľných prístupov k plateným článkom v akademickej knižnici LF UK.*
- *Vybavenie učební, študovní a priestorov pre praktickú výučbu.*

1.9 cielene prehlbovať internacionalizáciu štúdia

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- *vytvárať a prehlbovať strategické partnerstvá s prestížnymi zahraničnými univerzitami v oblasti vzdelávania, osobitne v rámci univerzitnej aliancie ENLIGHT,*
- *aktívne sa zapájať do európskych a mimoeurópskych programov,*
- *podporovať účasť študentov a pedagógov na medzinárodných súťažiach,*
- *cielene propagovať možnosti štúdia na LF UK pre zahraničných uchádzačov s vynikajúcimi študijnými výsledkami,*
- *zlepšovať webovú prezentáciu LF UK v anglickom jazyku,*
- *udržať a aktívne podporovať prijímanie zahraničných študentov na štúdium v anglickom ale aj slovenskom jazyku.*

Ukazovatele:

- *Počet realizovaných projektov v rámci strategických partnerstiev s prestížnymi zahraničnými univerzitami v oblasti vzdelávania.*
- *Podiel učiteľov s praxou na zahraničnej vysokej škole alebo na výskumnej inštitúcii v zahraničí.*
- *Počet študentov a učiteľov s účasťou na medzinárodnej súťaži.*
- *Počet/podiel zahraničných študentov z vyspelých krajín.*
- *Počet uchádzačov o štúdium s iným ako slovenským občianstvom.*
- *Webová prezentácia LF UK o možnostiach štúdia v anglickom jazyku.*
- *Zber a vyhodnotenie spätnej väzby spokojnosti zahraničných študentov.*

1.10 rozvíjať špecializačné štúdium a certifikačnú prípravu

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- udržať kvalitu špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy na LF UK,
- rozvíjať a rozširovať počet programov špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy, ktoré budú pod garanciou LF UK,
- plniť termíny podávania akreditácií a reakreditáci jednotlivých programov špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy,
- zvyšovať kvalitu lektorských zborov o odborníkov z praxe, odborníkov z iných, aj medzinárodných inštitúcií,
- implementovať a rozvíjať rezidentské štúdium v súlade s platnou legislatívou Ministerstva zdravotníctva SR,
- minimalizovať stav, kedy odborníci z LF UK garantujú špecializačné štúdium na iných vzdelávacích ustanovizniach.

Ukazovatele:

- *Počet akreditovaných programov špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy.*
- *Akreditácia nových a pravidelná reakreditácia už schválených programov špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy.*
- *Počty účastníkov vzdelávania a úspešných absolventov špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy.*
- *Odborné zloženie lektorských zborov.*
- *Počty vzdelávacích aktivít v rámci jednotlivých programov špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy.*

2 Strategické ciele v oblasti výskumu

Medicínske vzdelávanie bolo už od svojich počiatkov neoddeliteľne spojené s vedou a výskumom. LF UK ako najstaršia a najväčšia lekárska fakulta Slovenskej republiky, si dobre uvedomuje priame **prepojenie vedy a vzdelávania**. Aj preto vedecký výskum patrí medzi jej základné činnosti. Pedagogická činnosť a veda sú na výskumne orientovaných lekárskech fakultách neoddeliteľné. Vedenie LF UK podporuje všetky formy výskumu na pôde fakulty, a to tak **základný, aplikovaný, ako aj klinický výskum**.

Východiskom pri stanovení dlhodobého zámeru v oblasti vedy a výskumu sú doteraz dosiahnuté organizačné zmeny v infraštruktúre a vo vzdelávacom procese, ktoré napomáhajú zamestnancom a študentom Lekárskej fakulty UK v Bratislave vo vedeckom bádani.

Úroveň vedeckého bádania je jedným z hlavných kvalitatívnych aj kvantitatívnych indikátorov každej vysokoškolskej inštitúcie výskumného charakteru. Veľký dôraz na vedecko-výskumnú činnosť kladie aj SAAVŠ pri posudzovaniach o priznaní práva na uskutočňovanie študijných programov, ako aj habilitačných a inauguračných konaní. LF UK, ako miesto slobodného vedeckého bádania a excelentnej vedecko-výskumnej činnosti, sa po zedefinovaní nosných programov výskumu a na základe zhodnotenia spoločenskej potreby rozhodla definovať nasledujúce dlhodobé strategické ciele pre oblasti vedy a výskumu. Na naplnenie tohto strategického cieľa si LF UK stanovila nasledovné ciele:

2.1 udržať postavenie LF UK ako špičkovej výskumnej inštitúcie národného aj medzinárodného významu, a to ďalším rozvojom výskumného charakteru fakulty.

Aktivity pre naplnenie strategického cieľa:

- Motivovať vedecko-pedagogických, ako aj vedecko-výskumných zamestnancov a denných doktorandov k vyššej aktivite v oblasti vedeckého bádania, a to ďalšou obnovou a budovaním potrebnej infraštruktúry, podporou ich kariérneho rastu, ako aj objektívnym diferencovaným odmeňovaním (podpora excelentného výskumu). Súčasťou aktivity je aj zvyšovať pomer pracovného zaťaženia pracovísk vo vede k

zaťažení vo vzdelávaní, avšak bez toho, aby klesla kvalita procesu vzdelávania pregraduálnych študentov, doktorandov aj lekárov zaradených do špecializačného štúdia.

- Dosiahnuť priemerne aspoň jednu *in extenso* vedeckú alebo odbornú publikáciu vo vedeckých časopisoch indexovaných v databáze Web of Science alebo SCOPUS ročne na jedného tvorivého zamestnanca ústavov / kliník fakulty. LF UK bude motivovať svojich zamestnancov, aby publikovali v medzinárodne renomovaných časopisoch, spadajúcich do kvartilov Q1 a Q2, a to priamou finančnou odmenou podľa stanovených kritérií.
- Získavať grantové prostriedky a zabezpečiť ich účelné využitie na vedecké bádanie.
- Realizovať vlastné vedecké bádanie na medzinárodne akceptovanej úrovni, a to aj na princípoch vedeckého partnerstva a spolupráce teoretických ústavov a klinických pracovísk.
- Realizovať vlastné vedecké bádanie na medzinárodne akceptovanej úrovni, a to aj na princípoch vedeckého partnerstva a spolupráce s ďalšími fakultami Univerzity Komenského v Bratislave, Vedeckým parkom Univerzity Komenského, ako aj s pracoviskami Slovenskej akadémie vied a ďalšími výskumnými univerzitami na Slovensku a v zahraničí. Je to dôležitý krok pri dosiahnutí interdisciplinarity vo výskume a jeho internacionalizácie.
- Sústredenie vedeckého bádania do štyroch nosných smerov výskumu, ktorými sú: Neurovedy, Kardiovaskulárne choroby, Onkologické choroby a Metabolické, endokrinné a zápalové choroby. Nosné smery výskumu sa prispôbujú aktuálnym svetovým trendom, ako aj celospoločenským potrebám. Aj preto ich môže v prípade potreby dekan a vedenie fakulty po prerokovaní vo Vedeckej rade LF UK aktualizovať a tak sústrediť pozornosť zamestnancov fakulty na nové oblasti s mimoriadne významným výskumným a aplikačným potenciálom (reflektovanie na nové a progresívne trendy vo výskume). Nosné smery výskumu na LF UK v Bratislave sú voľne dostupné na [webovej adrese](#).
- Transfer vlastných vedecko-výskumných výsledkov do diagnostickej a liečebno-preventívnej klinickej praxe a to najmä v spolupráci s nemocnicami, ktoré sú pedagogickými bázami LF UK (Univerzitná nemocnica Bratislava, Národný ústav

detských chorôb, Národný onkologický ústav, Národný ústav srdcových a cievnych chorôb, Onkologický ústav sv. Alžbety, Univerzitná nemocnica s poliklinikou Milosrdní bratia, a ďalšie).

- Posilňovať Projektové centrum LF UK, ktoré bude aj naďalej ponúkať odbornú pomoc všetkým zamestnancom a denným doktorandom našej fakulty v zmysle manažovania administratívnej časti prípravy a realizácie projektov.
- Podporovať vedecké bádanie v pregraduálnom vzdelávaní a to propagáciou a podporou aktivít spojených so Študentskou vedeckou odbornou činnosťou.
- Podporovať pôsobenia zamestnancov fakulty vo vedeckých a odborných grémiách rezortného, celoštátneho a medzinárodného významu.
- Motivovať a podporovať možnosti absolvovania cielených študijných a výskumných pobytov v zahraničí, na špičkových vysokoškolských a výskumných inštitúciách, pre svojich vedecko-pedagogických a vedecko-výskumných pracovníkov, ako aj denných doktorandov. Cieľ sa dá dosiahnuť napríklad prostredníctvom mobilít ERAZMUS+, akademických mobilít Slovenskej akademickej informačnej agentúry, alebo úspešnými žiadosťami o cielenú grantovú podporu (napr. Fulbrightov program pre výskum a prednášanie)..
- V rámci internacionalizácie výskumu podporovať krátkodobé aj dlhodobé pobyty špičkových zahraničných vedcov na pôde LF UK (napr. ako hosťujúci profesori, vytvorenie pozície post-doktorandov, prostredníctvom programu EÚ pre výskum a inovácie Slovenský akademický a vedecký program SASPRO2 alebo vyhlásením výberových konaní v medzinárodnom priestore).
- Nepretržitá materiálna aj finančná podpora pri vydávaní vedeckého časopisu Bratislavské lekárske listy / Bratislava Medical Journal.
- Kontrolovať dodržiavanie etiky vo výskume – od etických komisií až po dohľad nad plagiátorstvom, publikovaním nepravdivých údajov a správnu praxou určovania, kto má byť spoluautorom publikácie.

Ukazovatele:

- *Implementácia vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vedeckovýskumnej a tvorivej činnosti previazanej so vzdelávaním a jeho sústavný rozvoj.*

- *Pravidelná vnútorná hodnotiaci správa o vedeckovýskumnej a inej tvorivej činnosti schválená Vedeckou radou LF UK.*
- *Pravidelné hodnotenie splnenia minimálnych kritérií publikačnej aktivity zamestnancov veda-výskum.*
- *Publikačná aktivita zamestnancov LF UK (počet výstupov a ohlasov)..*
- *Počet vedeckých projektov na LF UK.*
- *Grantová aktivita jednotlivých pracovísk a zamestnancov LF UK.*
- *Aktivity Projektového centra LF UK.*
- *Správa o činnosti časopisu Bratislavské lekárske listy / Bratislava Medical Journal.*
- *Študijné a výskumných pobytov na iných pracoviskách doma a v zahraničí.*
- *Počet výstupov tvorivej činnosti špičkovej medzinárodnej kvality.*
- *Objem/podiel finančnej podpory výskumu.*

2.2 reflektovať na súčasné a progresívne trendy v biomedicínskom výskume

Aktivity pre naplnenie strategického cieľa:

- Posilňovať interdisciplinárny, interprofesijný a translačný výskum prepojením a spolupracou teoretických vedných disciplín s klinickými pracoviskami.
- Vedecko-výskumný potenciál fakulty v najbližších rokoch sústrediť do vopred identifikovaných prioritných výskumných oblastí, tzv. nosných smerov výskumu:
 - Kardiovaskulárne ochorenia,
 - Nádorové ochorenia so zameraním na výskum spoločensky najzávažnejších onkologických ochorení a identifikáciu biomarkerov asociovaných s rezistenciou na chemoterapiu a s neskorými následkami chemoterapie.
 - Neurovedy so zameraním na náhle cievne mozgové príhody, nádorové ochorenia centrálného nervového systému, ochorenia periférnych nervových tkanív a na neurovývinové poruchy špecificky na etiológiu autizmu.
 - Metabolické, endokrinné a zápalové choroby.
- Identifikovať a cielene z vlastných zdrojov podporovať špičkové vedecko-výskumné činnosti.

- Snažiť sa motivovať zamestnancov na publikovanie v najvýznamnejších vedecko-odborných časopisoch (najmä kvartily Q1 a Q2) a v renomovaných vydavateľstvách.
- Podporovať podávanie žiadostí a pomoc pri riešení výskumných úloh financovaných národnými aj nadnárodnými grantovými schémami, *ako napríklad* Granty Univerzity Komenského určené denným doktorandom, celoštátne grantové schémy VEGA, KEGA, APVV, granty Ministerstva zdravotníctva SR, ako aj medzinárodné granty a projekty s podporou Európskej komisie.
- Budovať excelentné pracoviská ako logistické platformy pre spoluprácu pri progresívnom výskume.
- Budovať spoločné výskumné infraštruktúry, ktorú budú spoločne využívať zamestnanci viacerých samostatných ústavov / kliník.
- Podporovať organizovania špičkových vedeckých podujatí na pôde LF UK.
- Poskytovať odbornú, posudkovú a expertíznej činnosti štátnym i neštátnym organizáciám v rámci podnikateľskej činnosti, čím sa z vlastných zdrojov môže ešte viac podporiť excelentný výskum na LF UK.

Ukazovatele:

- *Počty publikácií v kvartiloch Q1 a Q2.*
- *Počty excelentných centier LF UK a excelentných tímov pôsobiacich na LF UK.*
- *Počty riešených grantov.*

2.3 vychovávať budúcich vedcov na LF UK

S vedeckým bádáním je veľmi úzko prepojené doktorandské štúdium. Študenti doktorandských študijných programov sú kľúčovou súčasťou výskumného potenciálu LF UK ale aj celej univerzity. Zvyšovanie súčasnej úrovne doktorandského štúdia je podmienkou presadenia sa v európskom a svetovom výskumnom priestore. LF UK si berie za svoj prioritný cieľ zvýšiť úroveň doktorandského štúdia, ako aj jeho zatraktívnenie medzi svojimi absolventmi.

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- Zabezpečiť kvalitné vedenie doktorandov v doktorandských študijných programov, a to v dennej aj externej forme, podobne ako aj v slovenskom aj anglickom jazyku.
- Podporovať akreditáciu nových študijných programov.
- Dosiahnuť stav, aby fakulta zabezpečila pre študentov dennej formy doktorandského štúdia možnosť absolvovať cielené študijné pobyty v zahraničí aspoň raz za obdobie doktorandského štúdia, realizáciu primeranej časti študijného programu v angličtine ako aj podporu aktívnej účasti doktorandov na významných medzinárodných konferenciách. Doktorandi by mali intenzívnejšie využívať možnosti mobility, ktoré im ponúka Univerzita Komenského v Bratislave, ako napríklad mobility podporované Rozvojovým fondom Univerzity Komenského v Bratislave.
- Zlepšiť kvalitu individuálneho vedenia doktorandov, systematická príprava doktorandov na písanie vedeckých publikácií, na písanie žiadostí o granty a projekty, a príprava na prezentáciu svojich výsledkov výskumu a to najmä formou povinne voliteľných predmetov a výukových kurzov.
- Snažiť sa zapájať špičkových zahraničných vedcov do výchovy a záverečného hodnotenia doktorandov.
- Motivovať doktorandov k pravidelnej účasti na každoročných fakultných konferenciách doktorandov, ako aj na medzinárodných konferenciách doktorandov
- Vo zvýšenej miere dbať na to, aby doktorandi obhájili svoje doktorandské dizertačné práce v štandardnej dĺžke štúdia.
- Zvýšiť počet záujemcov o doktorandské štúdium na LF UK a to prostredníctvom:
 - a) vytvorenia náborovým materiálom,
 - b) rozšírením školenia diplomových prác na iných fakultách UK pracovníkmi LF UK,
 - c) modifikáciou systému odmeňovania doktorandov.

Ukazovatele:

- *Počty akreditovaných študijných programov doktorandského štúdia na LF UK a nové akreditované študijné programy doktorandského štúdia.*
- *Počty doktorandov, ktorí úspešne ukončili doktorandské štúdium*
- *Kvalita publikačných výstupov doktorandov na LF UK.*
- *Počty grantov, ktoré podali a získali doktorandi na LF UK.*

2.4 vytvárať optimálne podmienky pre základný, aplikovaný a multidisciplinárny výskum

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- zabezpečovať optimálne materiálno-organizačné podmienky pre maximalizáciu prínosu kľúčových vedeckých pracovníkov a ich tímov k výskumnej činnosti (IT, knižnica, štatistika a pod.),
- podporovať realizáciu interdisciplinárnych výskumných projektov,
- budovať a udržiavať špičkové výskumné centrá,
- rozvíjať činnosti podporujúce získavanie dotácií a prostriedkov z operačných programov EÚ.

Ukazovatele:

- *Zber a vyhodnotenie spätnej väzby tvorivých pracovníkov o spokojnosti s materiálno-organizačnými podmienkami pre ich tvorivú činnosť.*
- *Počet a kvalita špičkových výskumných centier LF UK.*
- *Výška získanej finančnej podpory z domácich a medzinárodných grantových schém a iných súťažných zdrojov.*
- *Počet podporených a riešených projektov.*

2.5 rozvíjať a maximalizovať využitie tvorivého ľudského potenciálu

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- Podporovať vynikajúcich mladých vedeckých pracovníkov v kariérom raste a pri ich dlhodobej stabilizácii v univerzitnom prostredí.
- Vytvárať nové miesta vedeckých pracovníkov.
- Aktívne sa venovať podpore študentskej vedy na pregraduálnej a postgraduálnej úrovni s cieľom obnovy a rozvoja ľudských zdrojov.
- Aktívne využívať existujúcu vnútornú grantovú schému mladých UK a rozšíri ju o viacročné granty.
- Podporovať habilitačné a inauguračné konania akademických pracovníkov spĺňajúcich požiadavky pre kvalifikačný postup v rámci aj mimo LF UK.

- Implementovať, rozvíjať a pravidelne hodnotiť svoj vnútorný systém na zabezpečovanie kvality habilitačného a inauguračného konania.

Ukazovatele:

- *Počet študentov 3. stupňa štúdia v študijných programoch, ku ktorým sú priradené odbory habilitačného a inauguračného konania.*
- *Počet školiteľov v študijných programoch, ku ktorým sú priradené odbory habilitačného a inauguračného konania.*
- *Počet schválených návrhov na udelenie titulu profesor vo Vedeckej rade LF UK v bežnom roku.*
- *Počet schválených návrhov na udelenie titulu docent vo Vedeckej rade LF UK v bežnom roku.*
- *Počet zastavených habilitačných konaní a inauguračných konaní (začatých konaní, ktoré boli vo vedeckej rade neschválené, stiahnuté uchádzačom alebo inak zastavené) v bežnom roku.*
- *Pravidelná vnútorná hodnotiaci správa o kvalite habilitačného a inauguračného konania schválená Vedeckou radou LF UK.*
- *Počet a objem poskytnutých grantov v rámci vnútornej grantovej schémy.*
- *Vyhodnocovanie školiteľov na základe toho, či ich doktorandi úspešne ukončia doktorandské štúdium.*
- *Aktualizácia kritérií, ktoré musia pedagógovia spĺňať, aby mohli byť školiteľmi doktorandov.*

3 Strategické ciele v oblasti riadenia, ľudských zdrojov a infraštruktúry

Postavenie LF UK v spoločnosti je určené úrovňou vzdelávacích vedeckých, odborných a ďalších aktivít a ich prezentáciou. Rozhodujúcim parametrom postavenia a významu LF UK je jej intelektuálny potenciál tvorený profesormi, docentmi, ostatnými pedagogickými a vedeckými pracovníkmi, ďalšími pracovníkmi a študentmi. Je preto potrebné, aby tento potenciál zostal nielen zachovaný, ale aby sa ďalej rozvíjal. Na naplnenie tohto strategického cieľa si LF UK stanovila nasledovné:

3.1 zachovať a rozvíjať intelektuálny potenciál LF UK

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- vytvárať pracovné podmienky, ktoré by pritiahli vzdelaných a schopných mladých pedagogických a výskumných pracovníkov k práci na fakulte,
- zlepšovať vekovú štruktúru pedagogických a výskumných pracovníkov,
- vytvárať zamestnancom podmienky na plnenie kritérií kvalifikačného postupu a znížiť počet učiteľov, ktorí nemajú titul PhD.,
- pri obsadzovaní funkčných miest profesorov a docentov dôsledne zohľadňovať ich účasť na riešení grantových výskumných projektov a publikačnej činnosti,
- využívať programy medziuniverzitných výmen učiteľov vytvárať podmienky na ich rozširovanie,
- rozvíjať ďalšie vzdelávanie zamestnancov vrátane jazykovej vybavenosti.

Ukazovatele:

- *Veková štruktúra zamestnancov LF UK.*
- *Počty zamestnancov, pedagógov a vedeckých pracovníkov.*

3.2 podporovať personálny status LF UK sociálnym programom pre zamestnancov

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- pri mzdovom hodnotení zamestnanca prihliadať na osobné schopnosti a dosahované pracovné výsledky, náročnosť práce, zložitosť a rozsah vykonávanej práce a jej prínos pre dosahovanie zámerov fakulty,
- zabezpečiť systém sociálnych služieb pre zamestnancov,
- trvalo dbať na vytváranie podmienok na bezpečnú prácu.

Ukazovatele:

- *Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti zamestnancov*
- *Vnútorne predpisy alebo ustanovenia vnútorných predpisov o odmeňovaní zamestnancov*
- *Ustanovenia Kolektívnej zmluvy*

3.3 uplatňovať v rámci akademickej samosprávy prvky strategického riadenia

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- LF UK riadiť autonómne akademickou samosprávou
- dlhodobý zámer rozvoja fakulty má predstavovať základný strategický nástroj riadenia
- zabezpečovať efektívny vertikálny a horizontálny tok informácií medzi všetkými súčasťami

Ukazovatele:

- *Dlhodobý zámer rozvoja LF UK a jeho konkretizácia.*
- *Pravidelné vyhodnocovanie plnenia dlhodobého zámeru.*

3.4 zachovávať a rozvíjať kvalitu všetkých činností na všetkých súčastiach

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- rozvíjať kvalitu na všetkých súčastiach a úrovniach fakulty a formulovať a implementovať procesy tvoriace komplexný vnútorný systém na zabezpečovanie kvality („vnútorný systém“), ktorý je v súlade so schválenými štandardami Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo (súlad vnútorného systému je externe posudzovaný a akreditovaný),
- pravidelne implementovať, monitorovať a vyhodnocovať funkčnosť a aktuálnosť vnútorného systému a prijímať opatrenia pre jeho sústavný rozvoj,

Ukazovatele:

- *Vnútorná legislatíva – vnútorný systém na zabezpečovanie kvality – súlad s akreditačnými štandardami.*
- *Organizačné zabezpečenie procesov vnútorného systému*
- *Finančné zabezpečenie vnútorného systému*
- *Pravidelná vnútorná hodnotiacia správa implementácie vnútorného systému*
- *Externá akreditácia vnútorného systému*

3.5 vytvárať optimálne pracovné podmienky

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- dbať na dodržiavanie práv zamestnanca, dodržiavanie Etického kódexu pracovníkov a študentov UK,
- implementovať transparentný a zásluhový systém odmeňovania, uplatňovať diferencovaný prístup najmä na základe pedagogických a tvorivých výkonov
- zabezpečovať adekvátne vybavenie budov, kancelárií, pracovných priestorov a zamestnancov kancelárskym nábytkom, informačnými a komunikačnými technológiami, modernou výpočtovou technikou vrátane softvéru, kancelárskymi potrebami, prístupmi k zdrojom dát a pod.
- systematicky zbierať a vyhodnocovať spätnú väzbu zamestnancov.

Ukazovatele:

- *Zber a vyhodnocovanie spätnej väzby o spokojnosti zamestnancov s pracovnými podmienkami*
- *Vnútorné predpisy alebo ustanovenia vnútorných predpisov o odmeňovaní zamestnancov.*
- *Hodnotenie dodržiavania Etického kódexu pracovníkov a študentov UK.*

4. Strategické ciele v oblasti zahraničných vzťahov a medzinárodnej spolupráce

Lekárska fakulta UK v Bratislave má ambíciu pôsobiť naďalej ako vedecká, odborná a vzdelávacia inštitúcia **nadnárodného významu**. Zahraničné mobility sú nástrojom propagácie celej fakulty, ktorej dobré meno aj týmto spôsobom chceme šíriť. Aj keď kriticky treba poznamenať, že doteraz podobne ako mnohé ďalšie slovenské vysoké školy, absentuje u nás internacionalizácia výskumu. Na strane druhej, na vysokej úrovni poskytujeme medicínske vzdelávanie študentom v anglickom jazyku z viac ako 40 krajín sveta a tým sa otvárajú možnosti lepšej spolupráce s našimi absolventmi, aj univerzitnými pracoviskami v zahraničí. Zahraniční študenti sa ku nám hlásia tak na absolvovanie celého svojho vysokoškolského štúdia, ako aj na absolvovanie ucelenej časti štúdia cez program mobility ERAZMUS.

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- Posilnenie zapojenia LF UK v Bratislave do medzinárodnej vedecko-výskumnej spolupráce v Európskom výskumnom priestore prostredníctvom medzifakultných partnerstiev, medzinárodných výskumných centier, a medzinárodných výskumných tímov a projektov.
- Prehľadovanie existujúcich a nadväzovanie nových bilaterálnych spoluprác na základe individuálnych dohôd so zahraničnými univerzitami / lekárskymi fakultami.
- Rozšírenie miery zapojenia pregraduálnych študentov, denných doktorandov, post-doktorandov, pedagogických aj vedeckých pracovníkov do medzinárodných akademických mobility programov (napríklad mobility ERAZMUS+, mobility Slovenskej akademickej informačnej agentúry, Fulbrightov program pre výskum a prednášanie a podobne).
- Zlepšiť poskytovanie informácií pre študentov a zamestnancov a pomôcť pri plánovaní ich štúdií a výskumov v zahraničí tak, aby každý zamestnanec alebo študent mal dostatočné informácie o možnostiach mobilít a aby mal administratívnu podporu pri uchádzaní sa o zahraničnú mobilitu.

- Podpora aktívnej participácie kľúčových vedeckých a pedagogických pracovníkov LFUK v Bratislave v európskych a svetových medicínskych a edukačných odborných organizáciách.
- Podpora organizovania významných medzinárodných medicínskych kongresov na pôde Lekárskej fakulty UK v Bratislave.
- Pravidelné organizovanie celo-fakultných vyžiadaných prednášok zahraničných odborníkov, a to pre pregraduálnych študentov, doktorandov aj zamestnancov Lekárskej fakulty UK v Bratislave.
- V rámci internacionalizácie výskumu, podporovať krátkodobé aj dlhodobé pobyty špičkových zahraničných vedcov na pôde Lekárskej fakulty UK v Bratislave (napr. ako hosťujúci profesori, vytvorenie pozície post-doktorandov, prostredníctvom programu EÚ pre výskum a inovácie Slovenský akademický a vedecký program SASPRO2 alebo vyhlásením výberových konaní v medzinárodnom priestore).
- Naďalej podporovať nadštandardnú spoluprácu s lekárskymi fakultami v Českej republike, a to pravidelným zapojením českých odborníkov do posudzovania doktorandských dizertačných prác, habilitačných prác, odborného materiálu k inauguračnému konaniu a pod.
- Zvýšiť aktivitu propagácie Lekárskej fakulty UK v Bratislave v zahraničí.

Ukazovatele:

- *Bilaterálna spolupráca LF UK s inými fakultami, vysokými školami na národnej a medzinárodnej úrovni.*
- *Počty študentov zapojených do medzinárodných akademických mobilityných programov.*
- *Zahraničné pobyty pedagógov a doktorandov LF UK na zahraničných vedecko-výskumných a pedagogických inštitúciách.*
- *Pobyty špičkových zahraničných vedcov na pôde LF UK.*

5. Strategické ciele v oblasti spoločenskej zodpovednosti

5.1. LFUK ako priestor pre zdieľanie a šírenie poznatkov v oblasti medicíny

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- svojou činnosťou vedome prispieva k udržateľnému rozvoju celej spoločnosti
- zviditeľňuje sa pri riešení celospoločenských a regionálnych problémov, využíva svoj potenciál na komunikáciu zásadných tém a postojov verejnosti, poskytuje relevantné mienkotvorné odborne fundované informácie a vyhlásenia pre verejnosť
- realizuje cielavedomú osvetovú činnosť, šíri vedecky podložené fakty a predchádza šíreniu nepravdivých alebo vykonštruovaných informácií
- podporuje pedagogicko-vedecké aktivity zamerané na riešenie aktuálnych výziev
- bude zvyšovať povedomie, znalosti i vedomosti svojich študentov i zamestnancov v oblasti enviromentalistiky
- bude cielene znižovať energetickú náročnosť svojich priestorov

Ukazovatele:

- *Projekty a aktivity na popularizáciu vedy*
- *Počet výstupov zamestnancov v médiách*
- *Počet participácií zamestnancov na verejných odborných diskusiách*

5.2 LF UK ako referenčný bod vo verejnom priestore

Aktivity na naplnenie strategického cieľa:

- zvyšuje vzdelanosť a kultúru pomocou aktívneho šírenia najnovších výsledkov výskumu a vedy
- posilní a skvalitní prezentáciu svojich vedeckých a pedagogických výsledkov a aktivít v médiách

- v rámci podnikateľskej činnosti ponúkne štátnym i neštátnym organizáciám a všetkým ďalším záujemcom odbornú, posudkovú a expertíznu činnosť na najvyššej úrovni pre bezprostredné potreby v zdravotníckej činnosti
- pedagógovia a študenti ako odborné a morálne authority v spoločnosti

Ukazovatele:

- *Počet popularizačných výstupov*
- *Počet ponúkaných/realizovaných expertíz*
- *Finančný výnos z podnikateľskej činnosti*

Dlhodobý zámer Lekárskej fakulty UK v Bratislave bol vytvorený s cieľom, aby dostatočne stimuloval zamestnancov na zachovanie existujúcich pozitívnych výsledkov a zároveň na dosiahnutie potrebných zmien. Dosiahnutie vytýčených strategických cieľov nie je možné zabezpečiť bez spoločného úsilia celej akademickej obce LF UK.

V Bratislave, 22. 12. 2021

Prof. MUDr. Juraj Šteňo, DrSc., IFAANS
dekan Lekárskej fakulty UK v Bratislave